

Nawiązania i zakończenia stosunku pracy w 3 kwartale 2025 r.

10.08.2026 r.

687,3 tys.

nawiązanych stosunków pracy

799,3 tys.

zakończonych stosunków pracy

W 3 kwartale 2025 r. liczba nawiązań stosunku pracy była niższa o 112,0 tys. od liczby zakończeń stosunku pracy. Wśród średnich grup zawodów KZiS¹ najwięcej nawiązań odnotowano w grupie Nauczyciele szkół podstawowych i specjaliści do spraw wychowania małego dziecka (6,8% ogółu nawiązań). Podobnie jak w poprzednim kwartale najczęściej zakończenie stosunku pracy następowało na mocy porozumienia stron (50,2% wszystkich zakończeń).

Przedmiotem opracowania są nawiązania i zakończenia stosunku pracy odnotowywane w rejestrach Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Są to zdarzenia polegające na rozpoczęciu lub zakończeniu formalnej relacji pomiędzy pracodawcą a pracownikiem. Informacje o liczbie nawiązań oraz zakończeń stosunku pracy w kwartale dotyczą wszystkich zdarzeń, które w nim nastąpiły, niezależnie od wymiaru etatu oraz niezależnie od tego, czy była to praca główna. Analiza nie obejmuje zdarzeń dotyczących osób ubezpieczonych w Kasie Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego.

Nawiązania stosunku pracy

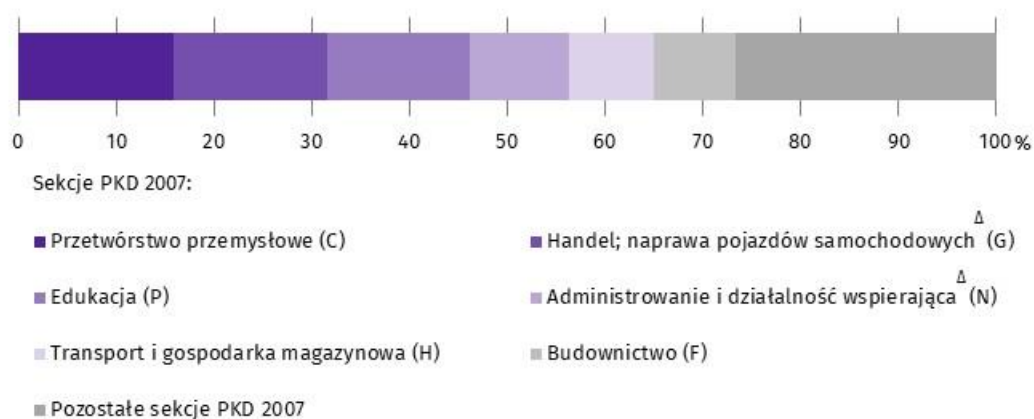
W 3 kwartale 2025 r. odnotowano 687,3 tys. nawiązań stosunku pracy. Było to o 141,7 tys. (tj. o 26,0%) więcej niż w 2 kwartale 2025 r. W porównaniu z poprzednim kwartałem, udział kobiet w ogólnej liczbie nawiązań zwiększył się o 5,6 p. proc., tj. do 49,4%. Podobnie jak w poprzednim kwartale najwięcej nawiązań wykazano w regionie warszawskim stołecznym (20,5% ogółu), najmniej – w regionie świętokrzyskim (2,0% ogółu). Wśród wszystkich nawiązań 10,1% dotyczyło cudzoziemców, a ich udział zmniejszył się o 2,2 p. proc. w porównaniu z 2 kwartałem 2025 r.

W układzie rodzajów działalności PKD 2007, analogicznie jak w poprzednim kwartale, największy udział w liczbie nawiązań stosunku pracy odnotowano w podmiotach gospodarki narodowej należących do sekcji Przetwórstwo przemysłowe (sekcja C) oraz Handel; naprawa pojazdów samochodowych⁴ (sekcja G). W obu sekcjach udział ten wyniósł po 15,8% ogółu nawiązań. W porównaniu z 2 kwartałem 2025 r. oznacza to spadek odpowiednio o 4,7 p. proc. oraz 2,2 p. proc.

Najwięcej nawiązanych i zakończonych stosunków pracy odnotowano w podmiotach zaliczanych do sekcji Przetwórstwo przemysłowe (sekcja C)

¹ [Rozporządzenie Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej z dnia 21 października 2025 r. w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy.](#)

Wykres 1. Struktura nawiązań stosunku pracy według sekcji PKD 2007 w 3 kwartale 2025 r.



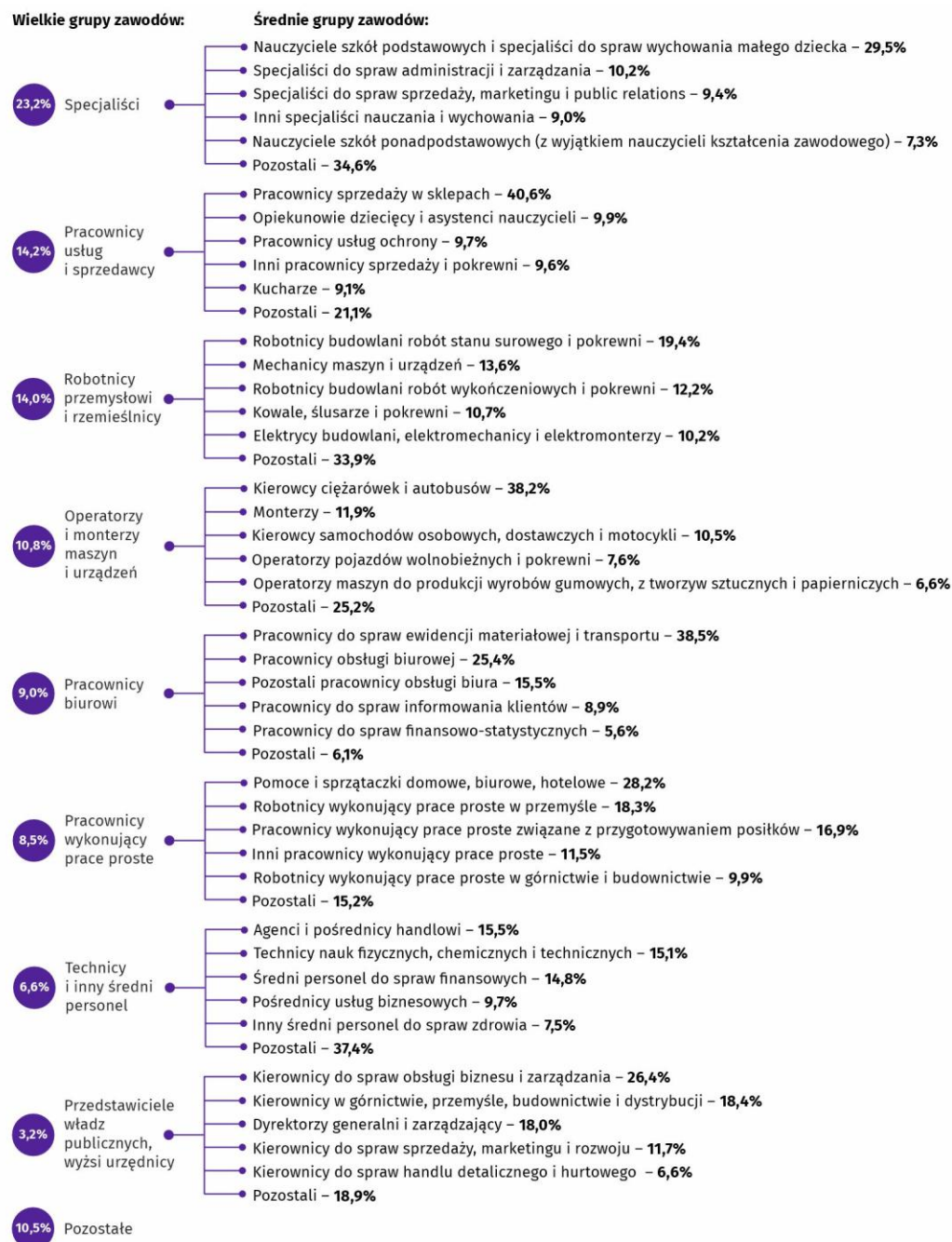
Pod względem liczby nawiązanych stosunków pracy sekcja Przetwórstwo przemysłowe (sekcja C) dominowała w 11 regionach Polski (NUTS 2)², natomiast sekcja Edukacja (sekcja P) w regionach: lubelskim, małopolskim, mazowieckim regionalnym i podlaskim. Podobnie jak w poprzednim kwartale w regionie wielkopolskim największa liczba nawiązań wystąpiła w sekcji Handel; naprawa pojazdów samochodowych^Δ (sekcja G), a w regionie warszawskim stołecznym w sekcji Administrowanie i działalność wspierająca^Δ (sekcja N) – 24,8 tys.

W 3 kwartale 2025 r. wśród wielkich grup zawodów najwięcej nawiązań zanotowano ponownie w grupie Specjaliści (159,2 tys., tj. 23,2% ogółu nawiązań). Udział ten był większy o 8,2 p. proc. niż w 2 kwartale 2025 r. Na poziomie średnich grup zawodów najwięcej relacji ustanowiono z Nauczycielami szkół podstawowych i specjalistami do spraw wychowania małego dziecka – 47,0 tys., tj. 6,8% ogólnej liczby nawiązań w kwartale (więcej o 6,3 p. proc. niż w 2 kwartale 2025 r.). Kolejną średnią grupą zawodów z największą liczbą nawiązań stosunku pracy była grupa Pracownicy sprzedaży w sklepach – 39,6 tys., tj. 5,8% wszystkich nawiązań (mniej o 0,8 p. proc. niż w 2 kwartale 2025 r.).

Wśród średnich grup zawodów najwięcej nawiązań stosunku pracy odnotowano w grupie Nauczyciele szkół podstawowych i specjaliści do spraw wychowania małego dziecka

² <https://stat.gov.pl/statystyka-regionalna/jednostki-terytorialne/klasyfikacja-nuts/klasyfikacja-nuts-w-polsce/> - dane w układach przestrzennych są prezentowane według siedziby podmiotu.

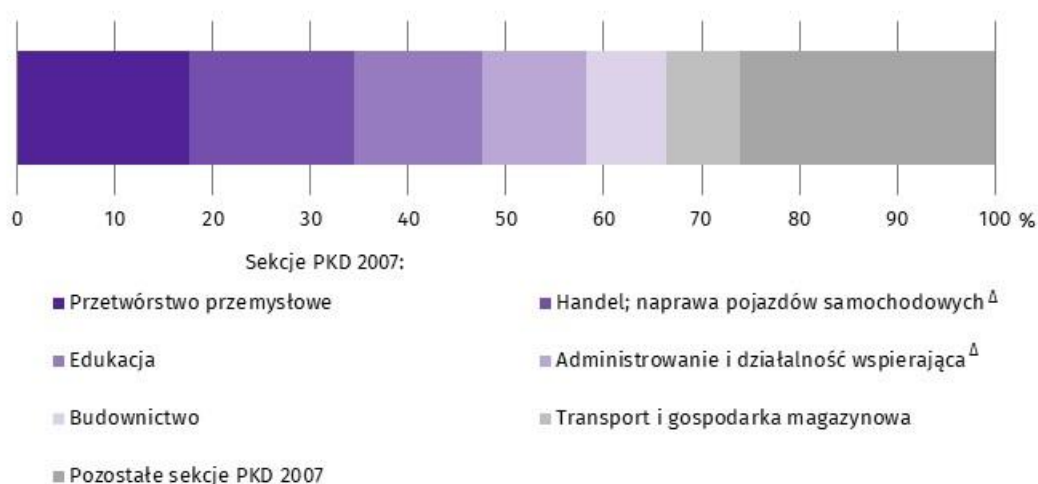
Graf 1. Struktura nawiązań stosunku pracy według wybranych wielkich i średnich grup zawodów (zgodnie z KZiS) w 3 kwartale 2025 r.



Zakończenia stosunku pracy

W porównaniu z 2 kwartałem 2025 r. liczba zakończeń stosunku pracy wzrosła o 159,6 tys. W 3 kwartale 2025 r. spośród wszystkich 799,3 tys. zakończeń stosunku pracy 48,7% dotyczyło kobiet, a ich udział zwiększył się o 2,7 p. proc. w porównaniu z poprzednim kwartałem. Najwięcej zakończeń wystąpiło ponownie w regionie warszawskim stołecznym (18,9% ogółu). Natomiast najmniejszą liczbę zakończeń stosunku pracy zanotowano w regionie podlaskim (2,0% ogółu). Spośród wszystkich zakończeń stosunku pracy 8,6% dotyczyło cudzoziemców, a ich udział zmniejszył się o 1,3 p. proc. w porównaniu z 2 kwartałem 2025 r.

Wykres 2. Struktura zakończeń stosunku pracy według sekcji PKD 2007 w 3 kwartale 2025 r.



Podobnie jak w 2 kwartale 2025 r. w układzie rodzajów działalności PKD 2007 w 3 kwartale 2025 r. największy udział w ogólnej liczbie zakończeń przypadał na podmioty gospodarki narodowej z sekcji Przetwórstwo przemysłowe (sekcja C) oraz Handel; naprawa pojazdów samochodowych^Δ (sekcja G). W podmiotach zaliczanych do tych sekcji odnotowano łącznie 34,5% wszystkich zakończeń stosunku pracy.

Analogicznie jak w poprzednim kwartale w regionie wielkopolskim najwięcej zakończeń stosunku pracy odnotowano w sekcji Handel; naprawa pojazdów samochodowych^Δ (sekcja G) – 29,9%, a w regionie warszawskim stołecznym w sekcji Administrowanie i działalność wspierająca^Δ (sekcja N) – 23,3%. Natomiast w regionie lubelskim najwięcej zakończeń wykazano w sekcji Edukacja (sekcja P) – 18,9%. W pozostałych regionach kraju najwięcej zakończeń stosunku pracy dotyczyło sekcji Przetwórstwo przemysłowe (sekcja C).

Wykres 3. Struktura zakończeń stosunku pracy według przyczyn w 3 kwartale 2025 r.



W sekcjach Edukacja (sekcja P) oraz Administrowanie i działalność wspierająca^Δ (sekcja N) najczęstszą przyczyną zakończenia stosunku pracy był upływ czasu, na który pracownik został zatrudniony

Tak samo jak w poprzednim kwartale zakończenia stosunku pracy następowały najczęściej na mocy porozumienia stron (400,9 tys.) – takich sytuacji było więcej o 39,3% niż w 2 kwartale 2025 r. W niemal wszystkich sekcjach PKD 2007 była to najczęstsza przyczyna zakończeń stosunku pracy. Analogicznie jak w 2 kwartale 2025 r. w sekcji Edukacja (sekcja P) oraz Administrowanie i działalność wspierająca^Δ (sekcja N), najczęstszą przyczyną był upływ czasu, na który pracownik został zatrudniony (odpowiednio 48,1 tys. i 40,5 tys.).

Liczba nawiązań na 100 zakończeń stosunku pracy

W 3 kwartale 2025 r. odnotowano 86 nawiązań na 100 zakończeń stosunku pracy. W układzie rodzajów działalności PKD 2007 przewagę liczby nawiązań nad liczbą zakończeń stosunku pracy odnotowano w sekcji Działalność finansowa i ubezpieczeniowa (sekcja K), tj. 101 nawiązań na 100 zakończeń. W sekcji Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (sekcja M) odnotowano 100 nawiązań na 100 zakończeń stosunku pracy. W pozostałych 17 z 19 sekcji PKD 2007 liczba nawiązań była niższa od liczby zakończeń. Natomiast największą różnicę odnotowano w sekcji Górnictwo i wydobywanie (sekcja B), gdzie na 100 zakończeń przypadają 53 nawiązania.

Wykres 4. Liczba nawiązań na 100 zakończeń stosunku pracy według sekcji PKD 2007 w 3 kwartale 2025 r.



a Dane dla sekcji Pozostała działalność usługowa (S) obejmują również sekcje: Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby (T) oraz Organizacje i zespoły eksterytorialne (U).

Wyjaśnienia metodologiczne

Informacje o nawiązaniach i zakończeniach stosunku pracy opracowano na podstawie danych administracyjnych pochodzących z rejestrów Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. Dane te zostały opracowane w ramach prac eksperymentalnych, których celem jest rozwijanie i doskonalenie nowych metod opracowań statystycznych. Oznacza to, że metoda opracowania tych statystyk może podlegać modyfikacjom.

Dane w układach przestrzennych są prezentowane według siedziby podmiotu.

Informacje o liczbie nawiązań oraz zakończeń stosunku pracy w kwartale dotyczą wszystkich zdarzeń, które w nim nastąpiły, niezależnie od wymiaru etatu oraz niezależnie od tego, czy była to praca główna.

Nawiązanie stosunku pracy

Rozpoczęcie formalnej relacji pomiędzy pracownikiem a pracodawcą, w tym z pracownikiem młodocianym. Liczbę nawiązań stosunku pracy w kwartale ustala się na podstawie daty powstania obowiązku ubezpieczenia i odpowiedniego tytułu do ubezpieczenia w ZUS.

Zakończenie stosunku pracy

Ustanie formalnej relacji pomiędzy pracownikiem a pracodawcą. Liczbę zakończeń stosunku pracy w kwartale ustala się na podstawie daty zakończenia stosunku pracy i odpowiedniego tytułu do ubezpieczenia w ZUS.

W opracowaniu zastosowano symbole literowe oraz skrócone nazwy sekcji PKD 2007, oznaczając skróty znakiem „Δ”. Pełne nazwy znajdują się na zamieszczonej poniżej liście sekcji PKD 2007.

Symbole sekcji PKD 2007:

- A – Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo;
- B – Górnictwo i wydobywanie;
- C – Przetwórstwo przemysłowe;
- D – Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych;
- E – Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją;
- F – Budownictwo;
- G – Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle;
- H – Transport i gospodarka magazynowa;
- I – Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi;
- J – Informacja i komunikacja;
- K – Działalność finansowa i ubezpieczeniowa;
- L – Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości;
- M – Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna;
- N – Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca;
- O – Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne;
- P – Edukacja;

Q – Opieka zdrowotna i pomoc społeczna;

R – Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją;

S – Pozostała działalność usługowa.

Dane dla sekcji Pozostała działalność usługowa (S) obejmują również sekcje: Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby (T) oraz Organizacje i zespoły eksterytorialne (U).

W przypadku cytowania danych Głównego Urzędu Statystycznego prosimy o zamieszczenie informacji: „Źródło danych GUS”, a w przypadku publikowania obliczeń dokonanych na danych opublikowanych przez GUS prosimy o zamieszczenie informacji: „Opracowanie własne na podstawie danych GUS”.

Opracowanie merytoryczne:

Urząd Statystyczny w Bydgoszczy

p.o. Dyrektora Katarzyna Klamrowska

Tel: 52 366 93 90

Rozpowszechnianie:

Wydział Prasowy

Tel. komórkowy: +48 695 255 032

Tel. stacjonarne: +48 22 608 38 04, +48 22 449 41 45,
+48 22 608 30 09

e-mail: obslugaprasowa@stat.gov.pl



stat.gov.pl



[@GUS_STAT](https://twitter.com/GUS_STAT)



[@GlownyUrządStatystyczny](https://www.facebook.com/GlownyUrządStatystyczny)



[@gus_stat](https://www.instagram.com/gus_stat)



[@GłównyUrządStatystycznyGUS](https://www.youtube.com/GłównyUrządStatystycznyGUS)



[@Główny Urząd Statystyczny](https://www.linkedin.com/company/GłównyUrządStatystyczny)

Powiązane opracowania

[Nawiązania i zakończenia stosunku pracy w 1 kwartale 2025 r.](#)

[Nawiązania i zakończenia stosunku pracy w 2 kwartale 2025 r.](#)